

**SPRAWOZDANIE O WYNAGRODZENIACH
ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ
MOSTOSTAL PŁOCK S.A.
ZA LATA 2019-2020**

Płock, 25 maja 2021 r.

SPIS TREŚCI

I.	WPROWADZENIE.....	3
II.	SKŁAD ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ W LATACH 2019-2020.....	3
III.	WYNAGRODZENIA CZŁONKÓW ZARZĄDU.....	5
IV.	WYNAGRODZENIA CZŁONKÓW RADY NADZORCZEJ.....	7
V.	ZGODNOŚĆ WYNAGRODZENIA Z PRZYJĘTĄ POLITYKĄ WYNAGRODZEŃ ORAZ JEGO WPŁYW NA OSIĄGNIĘCIE DŁUGOTERMINOWYCH WYNIKÓW SPÓŁKI.....	10
VI.	KRYTERIA DOTYCZĄCE WYNIKÓW.....	11
VII.	ZMIANA WYNAGRODZEŃ I WYNIKÓW SPÓŁKI SPÓŁKI W OKRESIE PIĘCIU OSTATNICH LAT OBROTOWYCH.....	12
	A. Zmiana wynagrodzenia Członków Zarządu i Rady Nadzorczej w okresie pięciu ostatnich lat obrotowych.....	12
	B. Zmiana wyników Spółki w okresie pięciu ostatnich lat obrotowych.....	13
	C. Zmiana średniego rocznego wynagrodzenia pracowników Spółki (niebędących Członkami Zarządu i Rady Nadzorczej) w okresie pięciu ostatnich lat obrotowych.....	13
VIII.	INFORMACJE O LICZBIE PRYZNANYCH LUB ZAOFEROWANYCH INSTRUMENTÓW FINANSOWYCH.....	14
IX.	INFORMACJA NA TEMAT MOŻLIWOŚCI ŻĄDANIA ZWROTU ZMIENNYCH SKŁADNIKÓW WYNAGRODZENIA.....	14
X.	ODSTĘPSTWA OD PROCEDURY WDRAŻANIA POLITYKI WYNAGRODZEŃ ORAZ JEJ STOSOWANIA.....	14
XI.	PRZYJĘCIE SPRAWOZDANIA I OCENA BIEGŁEGO REWIDENTA.....	14

I. WPROWADZENIE

Niniejsze Sprawozdanie o wynagrodzeniach Zarządu i Rady Nadzorczej Mostostal Płock S.A. za lata 2019-2020 („**Sprawozdanie**”) przedstawia kompleksowy przegląd wynagrodzeń, w tym wszystkich świadczeń otrzymanych lub należnych poszczególnym członkom Zarządu i Rady Nadzorczej spółki Mostostal Płock S.A. („**Spółka**”) w latach 2019 i 2020.

Sprawozdanie zostało sporządzone na podstawie:

- Dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2017/828 z dnia 17 maja 2017 r. zmieniającej dyrektywę 2007/36/WE w zakresie zachęcania akcjonariuszy do długoterminowego zaangażowania;
- Art. 90g Ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych („**Ustawa o ofercie publicznej**”);
- §14 Polityki Wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Mostostal Płock S.A. („**Polityka Wynagrodzeń**”), przyjętej Uchwałą nr 18 Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 28 lipca 2020 r.;

oraz przy uwzględnieniu wskazówek Komisji Europejskiej zawartych w projekcie Wytycznych dotyczących standardowej prezentacji sprawozdania o wynagrodzeniach zgodnie z Dyrektywą 2007/36/WE Parlamentu Europejskiego i Rady, zmienioną Dyrektywą (UE) 2017/828, w zakresie zachęcania akcjonariuszy do długoterminowego zaangażowania.

II. SKŁAD ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ W LATACH 2019-2020

1. Skład Zarządu

1.1. Na początku 2019 roku Zarząd Spółki pracował w następującym składzie:

1. Maciej Barycki – Prezes Zarządu
2. Robert Kowalski – Członek Zarządu

1.2. Przy czym:

- a) W dniu 23 lipca 2019 r. Pan Maciej Barycki złożył rezygnację z funkcji członka Zarządu Spółki ze skutkiem na dzień 24 lipca 2019 r.
- b) W dniu 24 lipca 2019 r. Rada Nadzorcza oddelegowała Pana Jacka Szymanka, Członka Rady Nadzorczej Mostostal Płock S.A., do czasowego wykonywania czynności Prezesa Zarządu Spółki w okresie od 24 lipca 2019 r. do 23 października 2019 r.
- c) W dniu 22 października 2019 r. Rada Nadzorcza powołała Pana Jacka Szymanka na Prezesa Zarządu Mostostal Płock S.A.

1.3. W konsekwencji na dzień 31 grudnia 2019 r. oraz na dzień 31.12.2020 r. skład Zarządu Mostostal Płock S.A. kształtował się następująco:

- | | |
|--------------------|-------------------|
| 1. Jacek Szymanek | – Prezes Zarządu |
| 2. Robert Kowalski | – Członek Zarządu |

2. Skład Rady Nadzorczej

2.1. Od dnia 1 stycznia 2019 r. do dnia 25 lutego 2019 r. Rada Nadzorcza Spółki pracowała w następującym składzie:

- | | |
|-------------------------------------|---|
| 1. Jorge Calabuig Ferre | – Przewodniczący Rady Nadzorczej |
| 2. Alvaro Javier de Rojas Rodriguez | – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej |
| 3. Jacek Szymanek | – Członek Rady Nadzorczej |
| 4. Barbara Gronkiewicz | – Członek Rady Nadzorczej |
| 5. Hanna Strykowska | – Członek Rady Nadzorczej |
| 6. Piotr Sabat | – Członek Rady Nadzorczej |

2.2. Przy czym:

- W dniu 25 lutego 2019 r. Pani Barbara Gronkiewicz złożyła rezygnację z funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki ze skutkiem na dzień 25 lutego 2019 r.
- W dniu 04 czerwca 2019 r. ZWZ Spółki powołało Pana Jarosława Reszkę na Członka Rady Nadzorczej Mostostal Płock S.A.
- W dniu 22 października 2019 r. Pan Jacek Szymanek złożył rezygnację z tym dniem z funkcji Członka Rady Nadzorczej Mostostal Płock S.A.
- W dniu 28 lipca 2020 roku ZWZ Spółki powołało Pana Carlosa Enrique Resino Ruiz na Członka Rady Nadzorczej Mostostal Płock S.A.
- W dniu 31.07.2020 r. Pan Alvaro Javier de Rojas Rodriguez złożył rezygnację z funkcji Członka Rady Nadzorczej Mostostal Płock S.A.

2.3. W rezultacie podjętych uchwał skład Rady Nadzorczej na dzień 31 grudnia 2020 r. kształtował się następująco:

- | | |
|-------------------------------|---|
| 1. Jorge Calabuig Ferre | – Przewodniczący Rady Nadzorczej |
| 2. Carlos Enrique Resino Ruiz | – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej |
| 3. Jarosław Reszka | – Członek Rady Nadzorczej |
| 4. Hanna Strykowska | – Członek Rady Nadzorczej |
| 5. Piotr Sabat | – Członek Rady Nadzorczej |

2.4. Od 08 listopada 2017 r. przy Radzie Nadzorczej Spółki funkcjonuje Komitet Audytu, którego skład w latach 2019-2020 kształtował się następująco:

- | | |
|-------------------------------|------------------------------------|
| 1. Hanna Strykowska | – Przewodnicząca |
| 2. Piotr Sabat | – Członek |
| 3. Alvaro de Rojas Rodriguez | – Członek (do 31 lipca 2020 r.) |
| 4. Carlos Enrique Resino Ruiz | – Członek (od 23 września 2020 r.) |

III. WYNAGRODZENIA CZŁONKÓW ZARZĄDU

3.1. W Tabeli 1 umieszczonej na kolejnej stronie wskazano wysokość całkowitego wynagrodzenia, jaką otrzymali poszczególni Członkowie Zarządu w latach 2019 i 2020 w podziale na następujące składniki:

A. **Wynagrodzenie stałe**, w którego skład wchodzi:

- (a) **Pensja zasadnicza** – wynagrodzenie zasadnicze otrzymywane przez Członka Zarządu na podstawie zawartej ze Spółką umowy o pracę lub innego stosunku prawnego łączącego ich ze Spółką;
- (b) **PPK** – wartość wpłat przekazanych przez Spółkę na Pracowniczy Plan Kapitałowy, w którym uczestniczy Członek Zarządu;
- (c) **Świadczenia dodatkowe** – świadczenia wskazane w § 9 ust. 1 pkt a)-f) Polityki Wynagrodzeń, takie jak ubezpieczenie na życie, ubezpieczenie dedykowane kadrze zarządzającej (tzw. ubezpieczenie D&O), ryczałt za korzystanie z samochodu służbowego do celów prywatnych, pakiet opieki medycznej, pakiet sportowy, zwrot kosztów za najem mieszkania/domu, zwrot kosztów za opiekę przedszkolną dziecka.

B. **Wynagrodzenie zmienne** – premia roczna przyznana poszczególnym Członkom Zarządu, zgodnie z postanowieniami umów wiążących ich ze Spółką, zależna od stopnia realizacji celów wyznaczonych przez Radę Nadzorczą. Premie roczne wypłacone w 2019 i 2020 r. zostały przyznane za realizację rocznych celów Spółki i indywidualnych rocznych celów Członka Zarządu odpowiednio w 2018 r. i 2019 r.

C. **Dodatkowe świadczenia związane z odwołaniem z Zarządu** – świadczenia przyznane Członkowi Zarządu w związku z zaprzestaniem pełnienia przez niego funkcji w Zarządzie Spółki, takie jak odprawa z tytułu rozwiązania przez Spółkę umowy o pracę z Członkiem Zarządu, dodatkowa odprawa, i in. świadczenia otrzymywane w okresie po rozwiązaniu umowy o pracę jak koszty używania sprzętu służbowego, w tym laptopa i samochodu służbowego.

Tabela 1. Wynagrodzenie Członków Zarządu w latach 2019-2020 (kwoty podane w PLN brutto)

Imię i nazwisko oraz funkcja	Okres raportowy	Wynagrodzenie stałe			Wynagrodzenie zmiennie	Dodatkowe świadczenia związane z rozwiązaniem stosunku pracy	Wynagrodzenie całkowite	Wynagrodze nie zmienne / świadczenia dodatkowe + pensja zasadnicza
		Pensja zasadnicza	PPK	Świadczenia dodatkowe ¹				
Jacek Szymanek Prezes Zarządu	2020	48 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48 000,00	-
	2019	21 043,48	0,00	0,00	0,00	0,00	21 043,48	-
Robert Kowalski Członek Zarządu	2020	360 000,00	0,00	8 600,60	92 397,00	0,00	460 997,60	25,07%
	2019	360 000,00	0,00	8 315,36	78 000,00	0,00	446 315,36	21,18%
Maciej Barycki Prezes Zarządu	2020	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2019	321 000,00	0,00	5 600,00	90 000,00	0,00	416 600,00	27,56%
Paweł Rakowski Członek Zarządu do 27.09.2018 r.	2020	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	2019	0,00	0,00	0,00	0,00	150 000,00	150 000,00	-

Przypisy do Tabeli 1:

- ¹ W pozycji „świadczenia dodatkowe” zawarte są świadczenia pieniężne i niepieniężne przyznane także na rzecz osób najbliższych Członków Zarządu (tj. opieka medyczna, opłaty za przedszkole, opłaty za najem mieszkania dla Członka Zarządu i jego rodziny, bilety lotnicze) zgodnie z zestawieniem przedstawionym w Tabeli 2.:

Imię i nazwisko Członka Zarządu	Okres raportowy	Wartość świadczeń przyznanych na rzecz osób najbliższych Członka Zarządu (kwota PLN brutto)
Jacek Szymanek	2020	0,00
	2019	0,00
Robert Kowalski	2020	8 600,60
	2019	8 315,36
Maciej Barycki	2020	0,00
	2019	5 600,00

Spółka ubezpiecza Członków Zarządu od odpowiedzialności cywilnej dla kadry kierowniczej (Polisa D&O) bez indywidualizacji wartości składki ubezpieczeniowej wobec konkretnych osób.

Zgodnie z §7 ust 3 Polityki Wynagrodzeń, członkowie Zarządu zatrudnieni w którejkolwiek ze spółek z Grupy Kapitałowej Mostostal Warszawa S.A., której częścią jest Mostostal Płock S.A. (w tym w spółce powiązanej z Mostostal Warszawa S.A., ale nienależącej do Grupy Kapitałowej Mostostal Warszawa S.A.), na podstawie umowy o pracę lub innego stosunku prawnego (w tym umowy o zarządzanie), co do zasady nie otrzymują wynagrodzenia za pełnienie funkcji w Zarządzie Spółki. Takie osoby mogą otrzymywać dodatkowe świadczenia na podstawie uchwały Rady Nadzorczej Spółki. W okresie objętym niniejszym Sprawozdaniem, taka sytuacja ma miejsce w przypadku Pana Jacka Szymanka.

IV. WYNAGRODZENIA CZŁONKÓW RADY NADZORCZEJ

- 4.1. Członkowie Rady Nadzorczej, w tym Członkowie pełniący jednocześnie funkcję w komitetach powołanych przez Radę Nadzorczą otrzymują wynagrodzenie stałe w wysokości określonej w uchwale Walnego Zgromadzenia.
- 4.2. Zgodnie z Uchwałą nr 6 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Mostostal Płock S.A. z 13 października 2017 r. w sprawie zmian zasad wynagradzania Rady Nadzorczej Spółki, począwszy od 1 listopada 2017 r. wynagrodzenie to wynosi:

- a) 1,5 (półtorakrotność) przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w przypadku Członków Rady Nadzorczej uprawnionych do otrzymania wynagrodzenia za pełnienie funkcji;
 - b) 2,0 (dwukrotność) przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w przypadku Członków Rady Nadzorczej pełniących jednocześnie funkcje w komitetach powołanych przez Radę Nadzorczą.
- 4.3. W Spółce funkcjonuje Komitet Audytu powołany przez Radę Nadzorczą Uchwałą nr 46/IX z 08 listopada 2017 r. Skład Komitetu Audytu w latach 2019-2020 został wskazany w punkcie 2.4.
- 4.4. Spółka ubezpiecza Członków Rady Nadzorczej od odpowiedzialności cywilnej dla kadry kierowniczej (Polisa D&O) bez indywidualizacji wartości składki ubezpieczeniowej wobec konkretnych osób.
- 4.5. Członkom Rady Nadzorczej przysługuje zwrot kosztów podróży związanych z wykonywaniem przez nich obowiązków.
- 4.6. Członkowie Rady Nadzorczej nie otrzymują wynagrodzenia zmiennego ani świadczeń z tytułu programów emerytalno-rentowych.
- 4.7. Zgodnie z §10 ust. 3 Polityki Wynagrodzeń, członkowie Rady Nadzorczej zatrudnieni w którejkolwiek ze spółek z Grupy Kapitałowej Mostostal Warszawa S.A., której częścią jest Mostostal Płock S.A. (w tym w spółce powiązanej z Mostostal Warszawa S.A., ale nienależącej do Grupy Kapitałowej Mostostal Warszawa S.A.), na podstawie umowy o pracę lub innego stosunku prawnego (w tym umowy o zarządzanie), nie otrzymują wynagrodzenia za pełnienie funkcji w Radzie Nadzorczej Spółki. W okresie objętym niniejszym Sprawozdaniem Pan Jacek Szymanek, Pan, Jorge Calabuig Ferre, Pan Alvaro de Rojas Rodriguez, Pan Carlos Enrique Resino Ruiz, Pan Jarosław Reszka oraz Pani Barbara Gronkiewicz nie pobierali wynagrodzenia z tytułu funkcji pełnionych w Radzie Nadzorczej.
- 4.8. W Tabeli 3 umieszczonej na kolejnej stronie wskazano wysokość całkowitego wynagrodzenia, jaką otrzymali poszczególni Członkowie Rady Nadzorczej w latach 2019 i 2020.

Tabela 3. Wynagrodzenie Członków Rady Nadzorczej w latach 2019-2020

Imię i nazwisko oraz funkcja	Okres raportowy	Wynagrodzenie stałe (w PLN brutto)		Inne świadczenia ¹ (w PLN brutto)	Wynagrodzenie całkowite (w PLN brutto)
		Zasadnicze	PPK		
Hanna Strykowska Członek Rady Nadzorczej oraz Przewodnicząca Komitetu Audytu	2020	132 387,03	1 924,91	0,00	134 311,94
	2019	126 576,80	156,39	0,00	126 733,19
Piotr Sabat Członek Rady Nadzorczej	2020	130 811,64	1 924,91	0,00	132 736,55
	2019	125 806,32	156,39	0,00	125 962,71

Przypis do Tabeli 3:

¹ Inne świadczenia to: zwrot kosztów podróży związanych z wykonywaniem obowiązków Członka Rady Nadzorczej.

V. ZGODNOŚĆ WYNAGRODZENIA Z PRZYJĘTĄ POLITYKĄ WYNAGRODZEŃ ORAZ JEGO WPŁYW NA OSIĄGNIĘCIE DŁUGOTERMINOWYCH WYNIKÓW SPÓŁKI

- 5.1. Polityka Wynagrodzeń została w Spółce przyjęta uchwałą Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki w dniu 28 lipca 2020 r., tj. w terminie przewidzianym przez przepisy prawa. Ponieważ Polityka Wynagrodzeń została przyjęta w drugiej połowie 2020 r. wynagrodzenia członków zarządu i rady nadzorczej Spółki przyznane i wypłacone przed jej przyjęciem nie musiały być zgodne z treścią Polityki Wynagrodzeń.
- 5.2. Celem Polityki Wynagrodzeń jest zatrudnienie, motywowanie i retencja najwyższej klasy ekspertów, którzy będą odpowiedzialni za sprawne zarządzanie zarówno bieżącą jak i długoterminową działalnością Spółki oraz wypracowywali jak najlepsze wyniki Spółki. Cel ten ma być realizowany poprzez system wynagrodzeń adekwatny do zaangażowania i odpowiedzialności Członków organów zarządczych.
- 5.3. Zarówno wynagrodzenie członków Zarządu jak i Rady Nadzorczej ustalane jest przy uwzględnieniu ogólnych warunków pracy i płacy obowiązujących w Spółce, tak aby zapewnić jego synergię z wynagrodzeniem innych pracowników Spółki, przy jednoczesnym uwzględnieniu różnic dotyczących kwalifikacji, zakresów obowiązków i odpowiedzialności członków organów zarządczych i nadzorczych, a także z uwzględnieniem wymagań rynkowych oraz koniecznością pozyskania i utrzymania w Spółce osób z najwyższymi kwalifikacjami oraz odpowiednim doświadczeniem.
- 5.4. Mechanizmem wiążącym działalność Zarządu i jego wynagrodzenie ze skutecznym zarządzaniem ryzykiem oraz sytuacją finansową Spółki jest wynagrodzenie zmienne. Przy jego przyznawaniu Rada Nadzorcza bierze pod uwagę zarówno kryteria finansowe jak i kryteria niefinansowe. Wszystkie kryteria wyznaczane są zaś z uwzględnieniem strategii biznesowej, długoterminowych interesów akcjonariuszy i stabilności Spółki, a także przyczyniają się do ich realizacji. Warunki przyznania i wysokość premii przyczyniają się do pełnego zaangażowania członków Zarządu w wyznaczone im funkcje oraz motywują Członków Zarządu do rozwoju biznesu Spółki oraz umocnienia jej pozycji rynkowej poprzez osiągnięcie lepszych wyników i kondycji finansowej.
- 5.5. Proporcje między stałym a zmiennym wynagrodzeniem zapobiegają koncertowaniu się Zarządu jedynie na wynikach krótkoterminowych. Taka struktura wynagrodzeń, która w dużej części jest uzależniona od wyników finansowych Spółki zachęca Zarząd do podejmowania przemyślanych działań, które mają wpływ na realizację strategii biznesowej oraz długoterminowych interesów Spółki oraz zapewniają jej stabilność na rynku.
- 5.6. Wynagrodzenia Członków Zarządu i Rady Nadzorczej w latach 2019 i 2020 wypłacanie były w formie i wysokościach przewidzianych w Polityce Wynagrodzeń przyjętej w drugiej połowie 2020 roku. Zostały zachowane także właściwie proporcje między stałym i zmiennym wynagrodzeniem, tj. premie roczne poszczególnych Członków Zarządu nie przekraczały 40% ich rocznego wynagrodzenia stałego.

- 5.7. Zarówno warunki przyznania (kryteria w zakresie wyników finansowych i wyników niefinansowych) jak i wysokość premii przyczyniały się do osiągnięcia długoterminowych wyników Spółki.

VI. KRYTERIA DOTYCZĄCE WYNIKÓW

- 6.1. Kryteria premiowe, od których zależy prawo do premii rocznej składają się z kryteriów w zakresie wyników finansowych (takich jak np. przychody ze sprzedaży, kontrakcja, poziom kosztów, EBITDA, wskaźniki rentowności lub inne wskaźniki finansowe) oraz kryteriów w zakresie wyników niefinansowych (takich jak np. rozwijanie dywersyfikacji produktowej, dywersyfikacji geograficznej, zwiększanie efektywności organizacyjnej, wzrost motywacji i zaangażowania pracowników, ograniczanie negatywnego wpływu Spółki na środowisko, zmniejszanie uciążliwości działalności prowadzonej przez Spółkę na lokalne społeczności, propagowanie zaangażowania w działalność proekologiczną i charytatywną, zaangażowanie w działalność badawczo-rozwojową), w tym kryteriów dotyczących uwzględniania interesów społecznych, przyczyniania się do ochrony środowiska oraz podejmowania działań nakierowanych na zapobieganie negatywnym skutkom społecznym działalności Spółki i ich likwidowanie.
- 6.2. Płatność zmiennych składników wynagrodzenia (premi) uzależniona jest od poziomu realizacji zarówno rocznych celów Spółki wyznaczonych przez Radę Nadzorczą jak i rocznych celów Członka Zarządu wyznaczonych przez Radę Nadzorczą.
- 6.3. Rada Nadzorcza określa warunki przyznania i wysokość premii indywidualnie, dla każdego Członka Zarządu za dany rok obrotowy. Także do wyłącznej kompetencji Rady Nadzorczej należy ocena spełnienia tych celów i warunków wypłaty zmiennych składników wynagrodzenia.
- 6.4. Zarówno w 2019 r. jak i w 2020 r. Rada Nadzorcza przyjęła Uchwały w sprawie przyznania premii rocznych dla Zarządu biorąc pod uwagę realizację wyznaczonych celów finansowych i niefinansowych.

VII. ZMIANA WYNAGRODZEŃ I WYNIKÓW SPÓKI SPÓŁKI W OKRESIE PIĘCIU OSTATNICH LAT OBROTOWYCH

A. Zmiana wynagrodzenia Członków Zarządu i Rady Nadzorczej w okresie pięciu ostatnich lat obrotowych

7.1. Poniższa **Tabela 4** przedstawia wysokość całkowitego wynagrodzenia otrzymanego przez poszczególnych Członków Zarządu i Rady Nadzorczej, którzy pełnili funkcję w latach 2019 i 2020, w ostatnich 5 latach obrotowych. Wysokość wynagrodzenia została wskazana w kwotach PLN brutto. W nawiasach wskazano zmianę procentową wynagrodzenia w danym roku obrotowym w stosunku do roku poprzedniego.

7.2.

Imię i nazwisko oraz funkcja	Zmiana wynagrodzenia w ujęciu rocznym	
	2019	2020
Jacek Szymanek Prezes Zarządu od 24.07.2019 r.	21 043,48	48 000,00 (+128,10%)
Robert Kowalski Członek Zarządu od 09.10.2018 r.	446 315,36	460 997,60 (+3,29%)
Maciej Barycki Prezes Zarządu do 24.07.2019 r.	416 600,00	0,00
Paweł Rakowski Członek Zarządu do 27.09.2018 r.	150 000,00	0,00
Barbara Gronkiewicz Członek Zarządu do 30.09.2016 r.	0,00	0,00
Hanna Strykowska Członek Rady Nadzorczej oraz Przewodnicząca Komitetu Audytu od 08.11.2017 r.	126 733,19	134 311,94 (+5,98%)

Piotr Sabat Członek Rady Nadzorczej od 08.11.2017 r.	125 962,71	132 736,55 (+5,38%)
---	------------	---------------------

B. Zmiana wyników Spółki w okresie pięciu ostatnich lat obrotowych

7.3. Poniższa **Tabela 5** obrazuje zmianę wyników Spółki w okresie ostatnich pięciu lat obrotowych:

Rok	2016	2017	2018	2019	2020
Zysk netto (w tys. PLN)	-4 975	-9 997	-6 668	5 146	4 470
Zmiana w stosunku do poprzedniego roku obrotowego w %	-	-100,94%	+33,30%	+177,17%	-13,14%

C. Zmiana średniego rocznego wynagrodzenia pracowników Spółki (niebędących Członkami Zarządu i Rady Nadzorczej) w okresie pięciu ostatnich lat obrotowych

7.4. Poniższa **Tabela 6** obrazuje zmianę średniego rocznego wynagrodzenia pracowników Spółki (niebędących Członkami Zarządu i Rady Nadzorczej) w okresie ostatnich pięciu lat obrotowych:

Rok	2016	2017	2018	2019	2020
Średnie roczne wynagrodzenie (w PLN brutto)	55 314,48	63 143,76	66 777,84	73 784,88	75 870,84
Zmiana w stosunku do poprzedniego roku obrotowego w %	-	+14,15%	+5,76%	+10,49%	+2,83%

VIII. INFORMACJE O LICZBIE PRYZNANYCH LUB ZAOFEROWANYCH INSTRUMENTÓW FINANSOWYCH

8.1. Spółka nie oferuje Członkom Zarządu i Rady Nadzorczej zmiennych składników wynagrodzenia w postaci instrumentów finansowych.

IX. INFORMACJA NA TEMAT MOŻLIWOŚCI ŻĄDANIA ZWROTU ZMIENNYCH SKŁADNIKÓW WYNAGORDZENIA

9.1. Spółka nie przewiduje możliwości odroczenia wypłaty zmiennych składników wynagrodzenia ani możliwości żądania ich zwrotu.

X. ODSTĘPSTWA OD PROCEDURY WDRAŻANIA POLITYKI WYNAGRODZEŃ ORAZ JEJ STOSOWANIA

10.1. Jak wskazano w punkcie 5.1. Polityka Wynagrodzeń została przyjęta w ustawowym terminie. Nie odnotowano żadnych odstępstw od procedury wdrażania Polityki Wynagrodzeń.

10.2. W roku 2020 Rada Nadzorcza nie podejmowała również uchwał o czasowym odstąpieniu od stosowania Polityki Wynagrodzeń.

XI. PRZYJĘCIE SPRAWOZDANIA I OCENA BIEGŁEGO REWIDENTA

11.1. Rada Nadzorcza przyjęła Sprawozdanie Uchwałą nr _/2021 z dnia ___ 2021 r.

11.2. Sprawozdanie zostało poddane ocenie biegłego rewidenta w zakresie zamieszczenia w nim informacji wymaganych na podstawie art. 90g ust. 1-5 oraz ust. 8 Ustawy o obrocie publicznym. Podmiotem, któremu zlecono ocenę sprawozdania jest firma KPMG Audyt Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością s.k.

11.3. Sprawozdanie zostanie udostępnione na stronie internetowej Spółki.

Podpisy Członków Rady Nadzorczej na oryginale Sprawozdania w aktach Spółki.